



תמונת מצב

ניתוח האיכות הניהולית באירגון



מודל DH&A לניתוח האיכות הניהולית
באירגונים, הצגת תמונת מצב נוכחית
והתוויית דרך לשינוי

2018



תמונת מצב

מודל DH&A לניתוח האיכות הניהולית באירגונים, הצגת תמונת מצב נוכחית והתוויית דרך לשינוי

כללי:

אירגונים מטבעם שואפים לשרוד ולהצליח במציאות המאתגרת והמשתנה תכופות. זוהי מציאות בה היכולת הניהולית האישית של מנהלי האירגון הופכת להיות קריטית לשרידותה ולהצלחתה. במים סוערים, כאשר ההבדל בין השלמת המסע לבין שקיעה בים הוא כחוט השערה יש חשיבות עצומה לרבי החובלים, לקצינים ולדרך בהם הם מנווטים את הספינה.

כל אירגון נדרש לשאול את עצמו, מידי פעם, האם רבי החובלים והקצינים שלו הם אלה היכולים לעשות את ההבדל? האם הם מתאימים להוביל ספינה בגודל כזה, בים כזה, או שמא לא.

DH&A מעמידה לרשות אירגונים בישראל מודל איבחון מעמיק המודד ומספק תשובות לשאלת האיכות הניהולית שלהם. המודל מודד איכותנית ומספרית את יכולתם של קברניטיו הנוכחים של האירגון לספק את הנדרש מהם לנוכח האתגרים העומדים בפניו.

DH&A מביאה עימה ניסיון בינלאומי עצום המאפשר לה להציג תמונת מצב רחבה, מעמיקה ואינטגרטיבית. נקודת המבט של DH&A בנויה על צוות בינלאומי ומקומי המביא עימו זוויות שונות ומגוונות להתבוננות בסיטואציות, כאשר הסינרגיה בצוות מאפשרת הצגת תמונה מלאה, רב מימדית, ההופכת לכלי עבודה משמעותי.

מטרות התכנית:

1. בחינה מעמיקה והערכת היכולת הניהולית של מובילי האירגון כפרטים.
2. הצגת גיליון ציונים איכותני ומספרי לכל מנהל שייכלל בבדיקה.
3. הצגת תמונת מצב אינטגרטיבית על ניהול האירגון ככלל.
4. הצגת השוואה עם אירגונים אחרים, באותו התחום, בעולם.



לוחות זמנים:

1. מאישור הפרויקט ועד סיומו 4-5 שבועות.
2. עמידה בלוחות זמנים בתנאי של שיתוף פעולה מלא מצד האירגון ומנהליו.

כלי ההערכה:

1. ראיונות עומק, הכוללים מספר מבחנים השלכתיים, עם המנהלים הנכללים בפרויקט.
2. בחינת התאמת המנהל המוערך לתפקידו, להגדרת התפקיד שלו ולמקום האירגוני שלו.
3. בחינת התוצאות המספריות והאחרות עליהן מופקד כל מנהל מוערך.
4. בחינת המבנה האירגוני כמשפיע על תפקוד מנהלים.
5. שיחות רחב.

תוצרים:

1. גיליון ציונים אישי, מספרי ואיכותני, לכל מנהל מוערך.
2. גיליון ציונים אירגוני, מספרי ואיכותני, בנושא מערך הניהול הכולל.
3. מערך מסקנות והמלצות רלוונטיות.

לפרטים נוספים:

ד"ר יהודה חיימוביץ'

טל' ישיר : 052-3606287

דוא"ל ישיר : yehuda@dh-aa.com

אתרנו : www.dh-aa.com